

ประเด็นที่ 6

องค์กรสมรรถนะสูง

จังหวัดสตูล วันที่ 1 - 3 กุมภาพันธ์ 2566



นำเสนอโดย นายแพทย์ดุขฎิ คงตระกูลทรัพย์
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพัทลุง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง **ประธาน CFO**

หัวข้อ ในการตรวจราชการ ประเด็นที่ 6

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของหน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน

- หน่วยบริการที่ประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 **ไม่เกินร้อยละ 4**
- หน่วยบริการที่ประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 **ไม่เกินร้อยละ 2**

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

- ไตรมาส 1 มีแผนการลงทุน และ แผนเงินบำรุง 3 ปี **ร้อยละ 100**
- ไตรมาส 2 มีแผนพัสดุ และ แผนเงินบำรุง 1 ปี **ร้อยละ 100**
- ไตรมาส 3 เงินลงทุนใช้ไป **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10** ของวงเงินลงทุน
ปีงบประมาณ 2566
- ไตรมาส 4 เงินลงทุนใช้ไป **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30** ของวงเงินลงทุน
ปีงบประมาณ 2566



ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของหน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน

ค่าเป้าหมายไตรมาส 1

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0



ผ่านเกณฑ์

7 แห่ง

ค่าเป้าหมายไตรมาส 1

ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0



ผ่านเกณฑ์

7 แห่ง



ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

ค่าเป้าหมายไตรมาส 1

มีแผนการลงทุน และแผนเงินบำรุง 3 ปี ร้อยละ 100



ผ่านเกณฑ์

sw. 7 แห่ง
สสจ. 1 แห่ง



ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของหน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน



- 1.) หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)
ค่าเป้าหมาย : งบทดลองร้อยละ 100 (ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป)
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
ผล : ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง ร้อยละ 85.71 **ไม่ผ่านเกณฑ์**
- 2.) หน่วยบริการมีข้อมูลรายได้ทุกประเภทมากกว่าค่าใช้จ่าย (NI เป็นบวก)
ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
ผล : ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง ร้อยละ 100 **ผ่านเกณฑ์**
- 3.) หน่วยบริการเป็นแผนแบบที่ไม่มีความเสี่ยง แผนแบบที่ 1 2 3
ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
ผล : ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง ร้อยละ 100 **ผ่านเกณฑ์**
- 4.) หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพด้วยเครื่องมือ TPS ≥ 10.5 คะแนน (เกรด A,B)
ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45
ผล : ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง ร้อยละ 14.29 **ไม่ผ่านเกณฑ์**
- 5.) หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีมาก และ ระดับดี (เกรด A,B)
ค่าเป้าหมาย : ระดับดีมาก ระดับดี ร้อยละ 90 ขึ้นไป
ผล : ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง ร้อยละ 100 **ผ่านเกณฑ์**

แนวโน้มวิกฤตทางการเงิน

สถานะทางการเงิน ไตรมาส 1/2566 จังหวัดสตูล

หน่วยบริการ	ไตรมาส 4				ปี 2566
	Y62	Y63	Y64	Y65	Q1
1. สตูล	2	3	1	0	0
2. ควนโดน	0	0	1	0	0
3. ควนกาหลง	1	0	0	0	0
4. ท่าแพ	1	0	3	0	0
5. ละงู	1	1	0	0	0
6. ทุ่งหว้า	0	0	0	0	1
7. มะนิัง	3	4	1	0	1
วิกฤตระดับ 6 (แห่ง)	-	-	-	-	-
วิกฤตระดับ 6 (ร้อยละ)	-	-	-	-	-
วิกฤตระดับ 7 (แห่ง)	-	-	-	-	-
วิกฤตระดับ 7 (แห่ง)	-	-	-	-	-

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
	1.5	1	0.8		Depleciation						
1. สตูล	4.99	4.65	2.25	337,291,050.28	22,857,252.85	0	0	0	0	36,627,622.82	105,466,225.98
2. ควนโดน	9.91	9.56	8.02	113,982,100.81	3,949,859.27	0	0	0	0	5,120,777.49	89,837,682.72
3. ควนกาหลง	4.25	4.06	3.81	54,107,441.81	8,603,455.17	0	0	0	0	10,516,335.47	46,807,565.13
4. ท่าแพ	5.38	5.24	4.77	55,487,159.15	15,359,772.58	0	0	0	0	17,788,347.46	47,802,422.84
5. ละงู	5.70	5.44	5.01	136,326,170.27	7,940,763.77	0	0	0	0	10,098,346.54	116,406,731.27
6. ทุ่งหว้า	5.66	5.27	4.80	33,057,187.37	-434,242.07	0	1	0	1	956,002.77	26,956,929.04
7. มะนิัง	1.82	1.66	1.18	16,518,359.62	-2,445,012.47	0	1	0	1	-345,149.16	3,676,933.86
จังหวัดสตูล				746,769,469.31	55,831,849.10					80,762,283.39	436,954,490.84

หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)

ค่าเป้าหมาย : งบทดลองร้อยละ 100 (ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ผล : ร้อยละ 85.71 **ไม่ผ่านเกณฑ์**

หน่วยบริการ	คะแนนการส่งงบทดลอง			ผลการประเมิน
	ต.ค.65	พ.ย.65	ธ.ค.65	
1. สตูล	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
2. ควนโดน	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
3. ควนกาหลง	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
4. ท่าแพ	100.00	95.00	90.00	ไม่ผ่าน
5. ละงู	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
6. ทุ่งหว้า	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
7. มะนิัง	100.00	100.00	100.00	ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	7 แห่ง (ร้อยละ 100)	6 แห่ง (ร้อยละ 85.71)	6 แห่ง (ร้อยละ 85.71)	6 แห่ง (ร้อยละ 85.71)

หน่วยบริการมีข้อมูลรายได้ทุกประเภท มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI เป็นบวก)

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
ผล : ร้อยละ 100 **ผ่านเกณฑ์**

หน่วยบริการ	ส่วนต่าง	ผลการประเมิน
1. สตูล	142,474,699.50	ผ่าน
2. ควนโดน	969,398.86	ผ่าน
3. ควนกาหลง	13,610,149.84	ผ่าน
4. ท่าแพ	9,271,650.00	ผ่าน
5. ละงู	38,368,833.26	ผ่าน
6. ทุ่งหว้า	52,927,196.75	ผ่าน
7. มະนัง	5,362,927.04	ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	7 แห่ง	ร้อยละ 100

หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin แบบที่ไม่มีความเสี่ยง แผนแบบที่ 1 2 3

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
ผล : ร้อยละ 100 **ผ่านเกณฑ์**

หน่วยบริการ	แบบ Planfin	ผลการประเมิน
1. สตูล	1	ผ่าน
2. ควนโดน	3	ผ่าน
3. ควนกาหลง	1	ผ่าน
4. ท่าแพ	1	ผ่าน
5. ละงู	1	ผ่าน
6. ทุ่งหว้า	3	ผ่าน
7. มະนัง	1	ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	7 แห่ง	ร้อยละ 100

Efficiency

ติดตาม กำกับ
เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน



เกรด		คะแนน
A	ดีมาก	≥ 12 คะแนน
B	ดี	≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน
C	พอใช้	≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน
D	ต้องปรับปรุง	≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน
F	ไม่ผ่าน	< 7.5 คะแนน

หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพด้วย
เครื่องมือ TPS ≥ 10.5 คะแนน (เกรด A,B)

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

ผล : ร้อยละ 14.29 **ไม่ผ่านเกณฑ์**

ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/66

หน่วยบริการ	A	B	C	D	F	ผลการประเมิน
1. สตูล			✓			ไม่ผ่าน
2. คอนโด				✓		ไม่ผ่าน
3. คอนคาหลง		✓				ผ่าน
4. ท่าแพ			✓			ไม่ผ่าน
5. ละงู				✓		ไม่ผ่าน
6. กุ้งหว่า			✓			ไม่ผ่าน
7. มะนัง					✓	ไม่ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง)	0	1	3	2	1	1 แห่ง (14.29)
ร้อยละ	-	14.29	42.86	28.57	14.29	ไม่ผ่านเกณฑ์

TPS Q1/66

หน่วยบริการ	Planfin		การบริหารส/ทหมุนเวียน				การบริหารจัดการ										ความสามารถในการทำ			วัดสภาพคล่องทางการเงิน		คะแนน	เกรด Q4/65
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	APP	ACP:UC	ACP:CSMBS	IM	OP	IP	LC	ค่ายา	ค่าLab	ค่าเวชภัณฑ์	รวม	งบทดลอง	อัตราครองเตียง	Sum of AdjRW	OM	ROA	EBITDA	ทุนสำรองสุทธิ	Cash Ratio		
1. สตูล	0	1	1	0.0	0.0	1	1	1	0.5	0	0.5	0.5	2	1	1	0	0	0	1	1	1	10.0	C
2. ควนโดน	0	0	0	0.5	0.0	0	1	1	0	0.5	0	0.5	2	1	0	0	1	0	1	1	1	7.5	D
3. ควนกาหลง	0	0	1	0.5	0.0	1	1	1	0	0	0	0.5	2	1	0	0	1	1	1	1	1	10.5	B
4. ท่าแพ	0	0	1	0.5	0.0	1	1	1	0	0.5	0	0	2	0	0	0	1	1	1	1	1	9.5	C
5. ละงู	0	0	1	0.5	0.0	1	1	1	0	0	0	0.5	2	1	0	0	0	0	1	1	1	8.5	D
6. พังงา	0	1	1	0.5	0.5	1	1	1	0	0	0	0.5	2	1	0	0	0	0	1	1	1	10.0	C
7. มะนิัง	0	1	0	0.0	0.0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	5.0	F
จังหวัดสตูล (แห่ง)	0	3	5	5	1	5	7	6	1	2	1	5		6	1	0	3	2	6	7	7		

การบริหารแผน Planfin Q1/66

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & งบลงทุนและรายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				ค่าใช้จ่ายรวม(ไม่รวมค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย)				ผลการประเมิน	
	แผนประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	แผนประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คชจ.
1. สตูล	144,573,795.00	136,142,599.81	-8,431,195.19	-5.83	182,784,092.63	184,899,450.39	2,115,357.77	1.16	0	1
2. ควนโดน	20,881,000.00	18,586,908.49	-2,294,091.51	-10.99	30,205,811.94	27,430,749.78	-2,775,062.16	-9.19	0	0
3. ควนกาหลง	22,935,582.50	24,989,205.28	2,053,622.78	8.95	31,899,355.67	29,831,153.42	-2,068,202.25	-6.48	0	0
4. ท่าแพ	20,206,250.00	29,256,047.04	9,049,797.04	44.79	26,827,635.00	29,622,087.92	2,794,452.92	10.42	0	0
5. ละงู	36,116,500.00	50,267,722.19	14,151,222.19	39.18	54,290,149.69	57,355,599.44	3,065,449.75	5.65	0	0
6. กุ่มหว้า	19,012,297.93	17,259,190.75	-1,753,107.18	-9.22	26,832,538.44	27,402,877.64	570,339.21	2.13	0	1
7. มะนัง	8,007,430.00	7,595,301.44	-412,128.56	-5.15	16,456,444.85	16,215,276.05	-241,168.80	-1.47	0	1
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	0 แห่ง	ร้อยละ 0			3 แห่ง	ร้อยละ 42.86				

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน

RiskPlus Q1/66

หน่วยบริการ	A Payment Period ถ้า Cash น้อยกว่า 0.8 และ Payment >180 ถ้า cash มากกว่าหรือเท่ากับ 0.8 และ Payment >90 วัน	ผล	A Collection Period-UC ≤60 วัน	ผล	A Collection Period - CSMBS ≤60 วัน	ผล	Inventory Management ≤60 วัน	ผล
1. สตูล	46	ผ่าน	93	ไม่ผ่าน	104	ไม่ผ่าน	47	ผ่าน
2. ควนโดน	140	ไม่ผ่าน	33	ผ่าน	417	ไม่ผ่าน	129	ไม่ผ่าน
3. ควนกาหลง	70	ผ่าน	32	ผ่าน	90	ไม่ผ่าน	50	ผ่าน
4. ท่าแพ	66	ผ่าน	40	ผ่าน	68	ไม่ผ่าน	28	ผ่าน
5. ละงู	61	ผ่าน	32	ผ่าน	68	ไม่ผ่าน	45	ผ่าน
6. หุ่นหว้า	41	ผ่าน	30	ผ่าน	52	ผ่าน	44	ผ่าน
7. มะนัง	317	ไม่ผ่าน	67	ไม่ผ่าน	71	ไม่ผ่าน	87	ไม่ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	5 แห่ง	ร้อยละ 71.43	5 แห่ง	ร้อยละ 71.43	1 แห่ง	ร้อยละ 14.29	5 แห่ง	ร้อยละ 71.43

การบริหารจัดการ

Unit Cost Q1/66

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	ผล
1. สตูล	74,349,361.12	80,845.00	919.65	1,250.87	122,692,580.45	7,514.67	16,327.07	20,229.27	1	1	ผ่าน
2. ควนโดน	18,826,271.66	18,251.00	1,031.52	1,439.51	7,167,093.18	376.37	19,042.89	46,789.62	1	1	ผ่าน
3. ควนกาหลง	24,991,195.29	17,994.00	1,388.86	1,439.51	4,395,678.61	251.96	17,445.74	46,789.62	1	1	ผ่าน
4. ท่าแพ	26,153,115.49	18,327.00	1,427.03	1,439.51	4,241,944.65	361.69	11,728.23	46,789.62	1	1	ผ่าน
5. ละงู	38,033,817.47	40,850.00	931.06	1,151.19	19,389,753.82	1,401.21	13,837.89	141,356.36	1	1	ผ่าน
6. กุ่มหว้า	19,452,454.04	17,552.00	1,108.28	1,439.51	7,855,831.61	307.46	25,550.60	46,789.62	1	1	ผ่าน
7. มะนัง	11,979,505.72	14,627.00	819.00	1,018.44	4,803,257.75	195.84	24,526.53	22,671.18	1	0	ไม่ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	7 แห่ง	ร้อยละ 100			6 แห่ง	ร้อยละ 85.71					

การบริหารจัดการ

HGR Q1/66

หน่วยบริการ	LC	ค่ากลาง	ผล	ค่ายา	ค่ากลาง	ผล	Lab	ค่ากลาง	ผล	ค่าเวชภัณฑ์	ค่ากลาง	ผล
1. สตูล	104,963,039.15	106,716,509.79	ผ่าน	35,405,402.90	32,762,292.02	ไม่ผ่าน	1,218,081.72	4,794,836.68	ผ่าน	8,905,029.29	16,632,310.89	ผ่าน
2. ควนโดน	19,309,022.83	15,040,805.71	ไม่ผ่าน	1,365,571.72	1,740,882.00	ผ่าน	854,508.30	828,154.71	ไม่ผ่าน	647,477.65	664,073.97	ผ่าน
3. ควนกาหลง	21,407,003.38	15,040,805.71	ไม่ผ่าน	2,203,825.76	1,740,882.00	ไม่ผ่าน	1,099,874.25	828,154.71	ไม่ผ่าน	602,402.91	664,073.97	ผ่าน
4. ท่าแพ	20,196,567.43	15,040,805.71	ไม่ผ่าน	1,522,738.65	1,740,882.00	ผ่าน	1,736,316.12	828,154.71	ไม่ผ่าน	977,566.34	664,073.97	ไม่ผ่าน
5. ละงู	35,260,966.53	31,439,043.50	ไม่ผ่าน	6,440,819.97	5,848,265.06	ไม่ผ่าน	4,054,078.03	2,313,880.62	ไม่ผ่าน	1,579,342.86	2,075,399.16	ผ่าน
6. ทุ่งหว้า	18,939,376.37	15,040,805.71	ไม่ผ่าน	1,888,860.46	1,740,882.00	ไม่ผ่าน	1,428,551.00	828,154.71	ไม่ผ่าน	619,810.34	664,073.97	ผ่าน
7. มะนิัง	10,096,636.81	8,681,311.60	ไม่ผ่าน	1,372,581.97	1,194,024.43	ไม่ผ่าน	740,929.67	613,258.39	ไม่ผ่าน	685,684.89	492,605.07	ไม่ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง: ร้อยละ)	1 แห่ง	ร้อยละ 14.29		2 แห่ง	ร้อยละ 28.57		1 แห่ง	ร้อยละ 14.29		5 แห่ง	ร้อยละ 71.43	

การบริหารจัดการ

อัตรารองเตี้ยง &
Sum Adj. RW Q1/66

หน่วยบริการ	อัตรารองเตี้ยง			Sum Adj. RW							
	จำนวน เตี้ยงจริง	อัตรา รองเตี้ยง ≥ 80 %	ผล	ผลการ ดำเนินงาน	เปรียบเทียบค่า กลางกลุ่ม	ส่วนต่าง	ผล	ส่วนต่าง เปรียบเทียบ ช่วงเวลา	ร้อยละ > 5 %	ผล	ผลประเมิน
1. สตูล	240	109.8020	ผ่าน	0.00	113,071.30	-113,071.30	ไม่ผ่าน	-6,597.47	-100.00	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
2. ควนโดน	31	58.8010	ไม่ผ่าน	376.37	64,974.18	-64,597.81	ไม่ผ่าน	-336.55	-47.21	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
3. ควนกาหลง	37	39.3440	ไม่ผ่าน	0.00	64,974.18	-64,974.18	ไม่ผ่าน	-371.60	-100.00	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
4. ท่าแพ	30	55.0270	ไม่ผ่าน	0.00	64,974.18	-64,974.18	ไม่ผ่าน	-823.24	-100.00	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
5. ละงู	93	66.8430	ไม่ผ่าน	0.00	46,939.88	-46,939.88	ไม่ผ่าน	-1,608.90	-100.00	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
6. หุ่นหว้า	33	54.9740	ไม่ผ่าน	307.46	64,974.18	-64,666.72	ไม่ผ่าน	-21.78	-6.62	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
7. มะนัง	30	52.4730	ไม่ผ่าน	0.00	4,006.87	-4,006.87	ไม่ผ่าน	-464.03	-100.00	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	1 แห่ง	ร้อยละ 14.29						0 แห่ง	ร้อยละ 00.00		

ผลการดำเนินงาน


หน่วยบริการ	ความสามารถในการทำกำไร								สภาพคล่องทางการเงิน			
	Operating Margin ≥ ค่ากลาง			Return on Asset ≥ ค่ากลาง			EBITDA ≥ 0		ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0		Cash Ratio ≥ 0.8	
	2566Q1	ค่ากลาง	ผล	2566Q1	ค่ากลาง	ผล	2566Q1	ผล	2566Q1	ผล	2566Q1	ผล
1. สตูล	17.43	19.98	ไม่ผ่าน	2.73	3.35	ไม่ผ่าน	36,627,622.82	ผ่าน	337,291,050.28	ผ่าน	2.25	ผ่าน
2. คอนโด	16.32	14.16	ผ่าน	2.50	4.64	ไม่ผ่าน	5,120,777.49	ผ่าน	113,982,100.81	ผ่าน	8.02	ผ่าน
3. คอนคาหลวง	27.37	14.16	ผ่าน	7.99	4.64	ผ่าน	10,516,335.47	ผ่าน	54,107,441.81	ผ่าน	3.81	ผ่าน
4. ท่าแพ	38.78	14.16	ผ่าน	12.83	4.64	ผ่าน	17,788,347.46	ผ่าน	55,487,159.15	ผ่าน	4.77	ผ่าน
5. ละงู	16.05	16.72	ไม่ผ่าน	2.76	4.58	ไม่ผ่าน	10,098,346.54	ผ่าน	136,326,170.27	ผ่าน	5.01	ผ่าน
6. กุ้งหว่า	3.56	14.16	ไม่ผ่าน	(0.62)	4.64	ไม่ผ่าน	956,002.77	ผ่าน	33,057,187.37	ผ่าน	4.80	ผ่าน
7. มะนิัง	(2.34)	23.34	ไม่ผ่าน	(2.71)	4.92	ไม่ผ่าน	-345,149.16	ไม่ผ่าน	16,518,359.62	ผ่าน	1.18	ผ่าน
จังหวัดสตูล (แห่ง:ร้อยละ)	3 แห่ง	ร้อยละ 42.86		2 แห่ง	ร้อยละ 28.57		6 แห่ง	ร้อยละ 85.71	7 แห่ง	ร้อยละ 100	7 แห่ง	ร้อยละ 100



ข้อชื่นชม

1. มีการดำเนินงานบริหารการเงินการคลัง สุขภาพภายใต้ CFO ระดับจังหวัดและระดับ เครือข่ายบริการสุขภาพ
2. มีการติดตามสถานการณ์ทางการเงินของ หน่วยบริการเป็นรายเดือนผ่านการประชุม กวป.
3. มีการกำกับติดตามแผนการจัดซื้อให้เป็นไปตามแผน

ข้อเสนอแนะ

1. เร่งรัด กำกับติดตาม การเรียกเก็บลูกหนี้ให้ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน
 2. ในปีงบประมาณ 2566 มีการจัดสรรเงินค่า รักษาโควิดที่เปลี่ยนไปเนื่องจากปรับเป็นโรค ประจำถิ่น
- 

การกำกับติดตามแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน (Letter of Intent : LOI)

สำหรับหน่วยบริการที่ได้จัดสรรเงิน CF ระดับเขต ปีงบประมาณ2566

จังหวัดสตูล มีหน่วยบริการได้รับจัดสรรเงิน CF เพื่อเติมหน่วยบริการ Risk Score และเฝ้าระวังหน่วยบริการที่มีภาวะทางการเงิน 1 แห่ง

รหัส	หน่วยบริการ	เขตสุขภาพที่ 12 พิจารณาจัดสรร				จังหวัดปรับเกลี่ย	งบระดับเขต	ต้องทำ LOI
		[a]	[b]	[c]	[d]=[a]+[b]+[c]	[e]	[f]=[d]+[e]	
		เติมหน่วยบริการ Risk Score และ เฝ้าระวังหน่วยบริการที่มีภาวะทางการเงิน	สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายเขตสุขภาพ	พัฒนาประสิทธิภาพและการเข้าถึงบริการเพื่อเพิ่มรายได้ (VBHC)	รวมเขตพิจารณาจัดสรร (บาท)	จังหวัดปรับเกลี่ย	รวมเงินบริหารระดับเขต/จังหวัด (บาท)	
10746	สตูล,รพท.	0	0	1,188,610.00	1,188,610.00	3,669,700.00	4,858,310.00	
11402	ควนโดน,รพช.	0	0	100,860.00	100,860.00	2,118,100.00	2,218,960.00	
11403	ควนกาหลง,รพช.	0	0	314,127.00	314,127.00	2,361,000.00	2,675,127.00	
11404	ท่าแพ,รพช.	0	0	70,273.00	70,273.00	2,244,000.00	2,314,273.00	
11405	ละงู,รพช.	0	0	219,341.00	219,341.00	5,360,800.00	5,580,141.00	
11406	ทุ่งหว้า,รพช.	0	0	275,121.00	275,121.00	1,629,000.00	1,904,121.00	
28786	มะนัง,รพช.	2,200,000.00	0	61,667.00	2,261,667.00	2,617,400.00	4,879,067.00	LOI ระดับเขต
จังหวัดสตูล รวม		2,200,000.00	0	2,229,999.00	4,429,999.00	20,000,000.00	24,429,999.00	

แผนการเงิน Planfin และการปรับประสิทธิภาพ LOI ปีงบประมาณ 2566 จังหวัดตรัง

รหัส	หน่วยบริการ	กลุ่ม LOI	แผน Planfin ทั้งปีงบประมาณ 2566 (บาท) แผนต้นปี			ปรับประสิทธิภาพ LOI (บาท)	
			แผนรายได้รวม (1)	แผนค่าใช้จ่ายรวม (2)	รายได้สูง(ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่าย (NI) (3)=(1)-(2)	มาตรการเพิ่ม รายได้ (4)	มาตรการลด ค่าใช้จ่าย (5)
10746	สตูล,รพท.		933,827,870.00	791,353,170.50	142,474,699.50		
11402	ควนโดน,รพช.		126,867,646.62	125,898,247.76	969,398.86		
11403	ควนกาหลง,รพช.		147,796,700.00	134,186,550.16	13,610,149.84		
11404	ท่าแพ,รพช.		124,999,090.00	115,727,440.00	9,271,650.00		
11405	ละงู,รพช.		277,778,892.00	239,410,058.74	38,368,833.26		
11406	ทุ่งหว้า,รพช.		113,417,390.69	112,877,146.62	540,244.07		
28786	มะนัง,รพช.	เขต	78,220,102.91	72,857,175.87	5,362,927.04	500,891.06	1,004,305.50
	จังหวัดสตูล รวม		1,802,907,692.22	1,592,309,789.65	210,597,902.57	500,891.06	1,004,305.50

รหัส	
10683	ตรัง,รพ
11207	พลา,รพ
11208	บ้านนา
11209	ปะเหลียน
11210	สิเกา,รพ
11211	สิเกา,รพช
11212	สิเกา,รพช
11213	นาโยง,รพ
14239	สิเกา,รพ
28817	ท่าสาป,รพ
	ภาพรวมจังหวัด

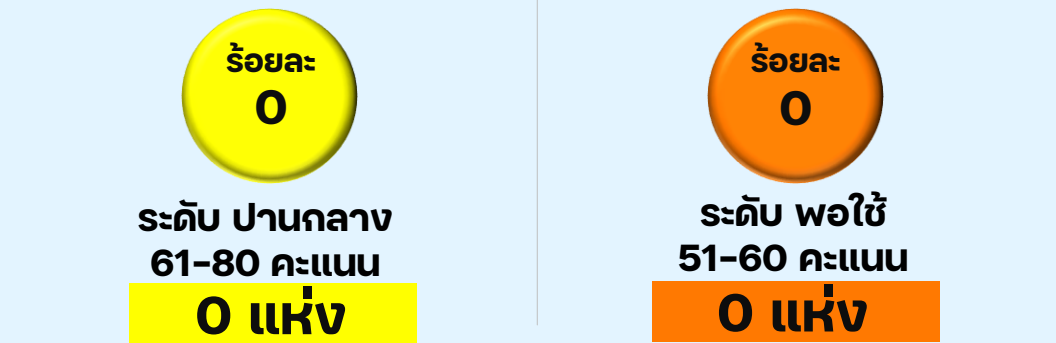
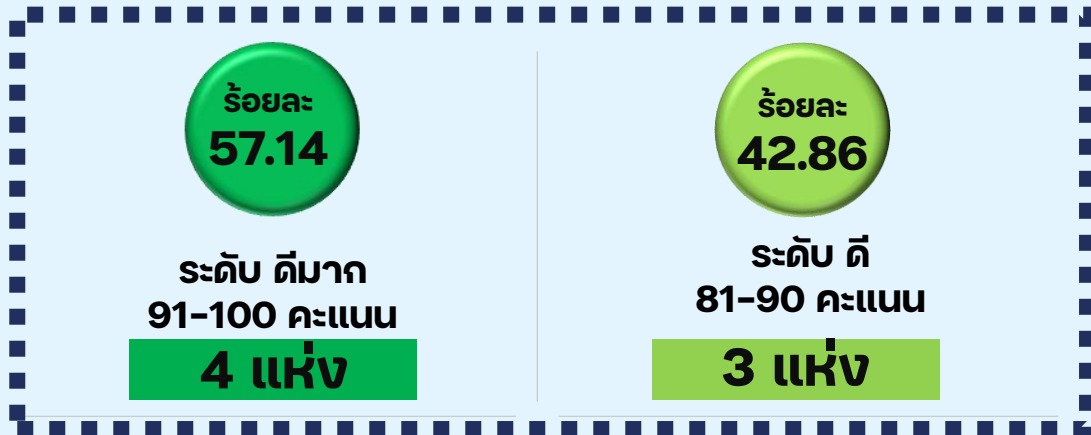
แผนงาน/มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพ (Letter of Intent : LOI) ปีงบประมาณ 2566 รพ.มะนัง

รายการ/มาตรการ	[1]	เป้าหมายปีงบประมาณ 2566 (ทั้งปี)			
	ผลงาน ปีงบประมาณ 2565 ทั้งปี (บาท)	[2]	[3]		[4]=[3]*100/[1]
		เป้าหมาย (บาท)	เพิ่ม =[2]-[1]	ลด =[1]-[2]	ลด/เพิ่มจากปี ก่อน(ร้อยละ)
1. แผนเพิ่มรายได้ มีมาตรการ ดังนี้					
1.1 บริการแพทย์แผนไทย	399,250.00	440,000.00	40,750.00		10.21
1.2 บริการคลินิกผู้ป่วยนอกเวลาราชการ งานทันตกรรม (สิทธิประกันสังคมและสิทธิเบิกได้จ่ายตรง)	19,568.00	60,000.00	40,432.00		206.62
1.3 บริการคลินิกผู้ป่วยนอกเวลาราชการ งานแพทย์แผนไทย (สิทธิเบิกได้จ่ายตรง)	0.00	10,000.00	10,000.00		100.00
1.4 บริการคลินิกผู้ป่วยนอกเวลาราชการ งานกายภาพบำบัด (สิทธิเบิกได้จ่ายตรง)	25,810.00	200,000.00	174,190.00		674.89
1.5 บริการคลินิกผู้ป่วยนอกเวลาราชการ	233,550.00	250,000.00	16,450.00		7.04
1.6 เเรงรัดการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มเติมจาก สปสช.	1,030,930.94	1,250,000.00	219,069.06		21.25
ภาพรวม การเพิ่มรายได้	1,709,108.94	2,210,000.00	500,891.06		29.31
2. แผนลดรายจ่าย มีมาตรการดังนี้					
2.1 ลดต้นทุนยา ลดการใช้ยา original, ปรับบัญชียา, ซื้อมาร่วม	5,560,987.76	5,560,987.76		0.00	0.00
2.2 ลดต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์ กำหนดแนวทางการส่ง LAB ที่เหมาะสม, ซื้อมาร่วม	3,380,047.50	2,800,000.00		-580,047.50	-17.16
2.3 เน้นมาตรการประหยัด สาธารณูปโภค	1,387,877.67	1,387,877.67		0.00	0.00
2.4 กรณี LAB ที่ส่งนอก ให้คนใช้กลับตามสิทธิ	1,209,958.00	800,000.00		-409,958.00	-33.88
2.5 CT Scan ทบทวนการใช้ทรัพยากร	414,300.00	400,000.00		-14,300.00	-3.45
2.6 ลดค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ (งานวิชาการปีละ 1 ครั้ง)	155,114.00	155,114.00		0.00	0.00
ภาพรวม การลดรายจ่าย	12,108,284.93	11,103,979.43		-1,004,305.50	-8.29

หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ค่าเป้าหมาย : ระดับดีมาก ระดับดี ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ผล : ร้อยละ 100 ผ่านเกณฑ์



หน่วยบริการ	4S4C						On Site Survey					คะแนน	เกรด
	Structure	System	Staff & skill	Care	Code	Claim	Structure	System	Care	Code	Claim		
	20	20	8	8	8	8	6	8	8	4	2	100	A
1. สตูล	20	14	4	8	8	8	6	8	8	4	2	90	B
2. ควนโดน	18	18	4	8	8	8	6	8	6	4	0	88	B
3. ควนกาหลง	20	18	4	8	6	4	6	8	8	4	2	88	B
4. ท่าแพ	20	20	4	8	8	8	6	8	8	4	2	96	A
5. ละงู	20	20	4	8	8	8	6	8	8	4	2	96	A
6. ทุ่งหว้า	20	20	4	8	8	4	6	8	8	4	2	92	A
7. มะนัง	20	20	4	8	8	6	6	8	8	4	2	94	A

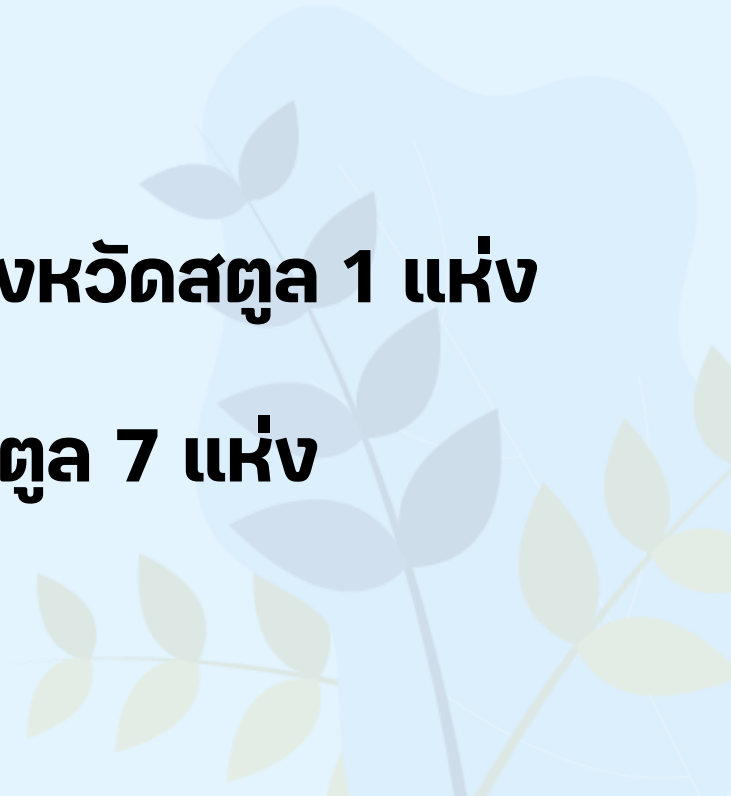


ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน



คำเป้าหมาย :
ไตรมาส 1 มีแผนการลงทุน และ
แผนเงินบำรุง 3 ปี ร้อยละ 100

ผลงาน :
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสตูล 1 แห่ง
ส่งผ่านเกณฑ์ 100 %
หน่วยบริการในจังหวัดสตูล 7 แห่ง
ส่งผ่านเกณฑ์ 100 %



ประเด็นเพิ่มเติม

หน่วยงาน	สรุป 2 คำนวณ เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วย เงินบำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ไม่ได้	แผน Planfin 66						แผนลงทุนเงินบำรุง 3 ปี				ตรวจสอบ		
			20%EBITDA Planfinรอบ1	ลงทุน 20%EBITDA	ลงทุนเงินบำรุง ส่วนเกิน	ลงทุนงบค่าเสื่อม UC	แผนลงทุนเงิน บำรุงอื่น	รวม	ปี 66	ปี 67	ปี 68	รวม	ลงทุน 20%EBITDA จาก Planfin 66	แผนเงินบำรุง 66 สอดคล้อง Planfin	ใช้กรอบเงิน บำรุงส่วนเกิน 3 ปีเหมาะสม
สตูล,รพท.	0.00	ไม่ได้	29,411,761.90	15,100,000.00		9,499,925.00	6,000,000.00	30,599,925.00	29,897,000.00	10,000,000.00	7,000,000.00	46,897,000.00	ใช่	ใช่	ใช่
ควนโดน,รพช.	24,023,636.68	ลงทุนได้	813,279.10	8,696.65	9,714,890.00	1,703,703.35	0.00	11,427,290.00	14,100,590.00	9,586,500.00	10,248,700.00	33,935,790.00	ใช่	ไม่	ใช่
ควนกาหลง,รพช.	5,893,319.60	ลงทุนได้	3,223,421.46	3,075,226.80	0.00	2,477,670.00	126,000.00	5,678,896.80	3,075,226.80	1,006,500.00	1,000,000.00	5,081,726.80	ใช่	ไม่	ไม่
ท่าแพ,รพช.	11,471,629.85	ลงทุนได้	3,174,392.00	3,174,392.00	0.00	1,816,590.00	0.00	4,990,982.00	4,894,690.00	3,200,000.00	1,950,000.00	10,044,690.00	ใช่	ใช่	ไม่
ละงู,รพช.	0.00	ไม่ได้	1,882,343.65	1,800,000.00	0.00	5,502,680.00	0.00	7,302,680.00	28,915,600.00	27,040,000.00	15,870,000.00	71,825,600.00	ใช่	ไม่	ไม่
ทุ่งหว้า,รพช.	5,803,965.42	ลงทุนได้	349,324.79	0.00	5,906,743.71	1,590,613.00	0.00	7,497,356.71	4,124,743.71	1,800,000.00	1,800,000.00	7,724,743.71	ใช่	ไม่	ใช่
มะนัง,รพช.	0.00	ไม่ได้	293,424.70	150,000.00	33,400.00	1,650,000.00	0.00	1,833,400.00	2,108,700.00	2,500,000.00	2,500,000.00	7,108,700.00	ใช่	ใช่	ไม่
รวม	47,192,551.55		39,147,947.60	23,308,315.45	15,655,033.71	24,241,181.35	6,126,000.00	69,330,530.51	87,116,550.51	55,133,000.00	40,368,700.00	182,618,250.51			

Thank You

